

## SZKOLENIE ON-LINE

# KONTROLA I WYKRYWANIE NIEPRAWIDŁOWOŚCI W DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK Z UDZIAŁEM JST

### NAJWAŻNIEJSZE ZAGADNIENIA:

- » Zasady kształtowania **nadzoru właścicielskiego** w spółkach z udziałem jednostek samorządu terytorialnego, organizacja i realizacja nadzoru właścicielskiego – mechanizmy i dostępne narzędzia.
- » Kompetencje **kontrolne organów stanowiących i organów wykonawczych**, zgromadzenia wspólników/ walnego zgromadzenia w spółce z o.o. a w spółce akcyjnej.
- » Zasady monitorowania i oceny **działalności ekonomiczno – finansowej** spółek, mechanizmy i dostępne narzędzia.
- » Cele nadzoru właścicielskiego.
- » Podstawowe aspekty nadzoru.
- » Obowiązki informacyjne spółki jst – realizacja praw wspólników.
- » **Doktryna in- house i poziom rekompensaty – aktualny stan prawny.**
- » **Nieprawidłowości w działalności spółek – omówienie i case study.**

Szkolenie jest przeznaczone przede wszystkim dla służb jednostek samorządu terytorialnego, które zajmują się **nadzorem bądź kontrolą i audytem spółek komunalnych**. Wartość dodana jaką niesie ze sobą szkolenie dotyczy pogłębienia wiedzy z zakresu **przeprowadzania kontroli i nadzoru w spółkach w aspektach prawnych i finansowych**.

## PROWADZĄCA



**Magdalena Burda**

Współtworzyłam i około 16 lat zarządzałam spółką odpowiedzialną za przygotowanie i nadzór inwestorski inwestycji drogowych i kubaturowych we Wrocławiu. Spółka została utworzona w 2007 aby rozbudować sieci dróg do Mistrzostw UEFA Euro 2012. W kolejnych latach spółka realizowała plany inwestycyjne na rzecz Miasta Wrocławia nie tylko drogowe ale także kubaturowe jak Narodowe Forum Muzyki, stanowiąc pionierskie rozwiązanie w zakresie wykonywania powierzonych usług publicznych, działając na styku sektora publicznego i prywatnego. Dotychczasowa wartość zrealizowanych inwestycji wyniosła ponad 5 mld. Spółka w 2007 roku stanowiła pionierskie rozwiązanie w zakresie funkcjonowania spółek opartych o doktrynę "in house" na styku sektora publicznego i prywatnego. Spółka wymagała zaprojektowania i wdrożenia procedur niezbędnych do spełnienia wymagań pomocy publicznej co także było moim zadaniem. Byłam także odpowiedzialna za opracowanie wielu procedur operacyjnych zapewniających jej efektywne i skuteczne działanie. Ponadto, jestem wieloletnim audytorem wewnętrznym w jednostkach samorządowych oraz audytorem zewnętrznym z uprawnieniami: Certified Government Auditing Professional CGAP, Certified Internal Auditor (CIA), The Institute of Internal Auditors (IIA) (I i II w trakcie III). Na rzecz CGE przeprowadziłam około 30 szkoleń z zakresu rekompensaty i rozliczania spółek. Zajmuje się także weryfikacją rekompensaty i zasad powierzania zadań publicznych spółką.

Ponadto, przeprowadziłam wiele szkoleń w zakresie kontroli spółek handlowych, kontroli wewnętrznej, analizy ryzyka, audytu wewnętrznego z uwzględnieniem metodyki prowadzenia kontroli i audytu. Jestem wykładowcą z zakresu audytu wewnętrznego, kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w ponad 5 wyższych uczelniach w Polsce, m.in. Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Akademii Finansów w Warszawie, Akademii Krakowskiej, Wyższej Szkoły Handlu i Rachunkowości w Poznaniu. Posiadana wiedza, doświadczenie oraz wieloletnia praktyka zaowocowały wysoko ocenianymi ankietami z przeprowadzonych szkoleń oraz zajęć na studiach podyplomowych.



**Certified Global Education Sp. z o.o.** jest firmą szkoleniową od kilku lat obecną na polskim rynku kładącą nacisk na edukację biznesową popartą certyfikatami. Dąży do tego by być platformą szkoleniową udostępniającą klientom najwyższej jakości certyfikowane szkolenia ze wszystkich dziedzin zarówno w rozumieniu funkcjonalnym biorąc pod uwagę funkcje/działy w organizacji jak i branżowym uwzględniając specyfikę poszczególnych sektorów gospodarczych. Naszym celem nadrzędnym jest spełnianie potrzeb biznesowych naszych klientów poprzez realizację szkoleń o najwyższych standardach jakości bazujących na międzynarodowym know-how w zakresie edukacji biznesowej. Wszystkie budowane przez nas programy przygotowujemy w oparciu o szczegółowe badania rynku i analizowane są pod kątem ich praktycznej przydatności w biznesie. Trenerzy i prelegenci, których zapraszamy wywodzą się przede wszystkim ze środowisk biznesowych, nie brakuje wśród nich również prawników, autorytetów naukowych jak i przedstawicieli administracji publicznej. Jest dla nas niezwykle ważne aby być postrzeganym przez naszych klientów przez pryzmat najwyższej jakości usług i prestiż. Właśnie dzięki prestiżowi oraz temu, że jesteśmy całkowicie niezależną i neutralną instytucją, możemy liczyć na wsparcie partnerów biznesowych wspierających i certyfikujących nasze projekty, którzy pełnią kluczowe role w swoich dziedzinach.

**KONTAKT/ZGŁOSZENIA:**  
**e-mail: [info@cge.com.pl](mailto:info@cge.com.pl)**  
**Tel.: 604 152 181**

## PROGRAM SZKOLENIA

### 1. ZASADY KSZTAŁTOWANIA NADZORU WŁAŚCICIELSKIEGO W SPÓŁKACH Z UDZIAŁEM JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO, ORGANIZACJA I REALIZACJA NADZORU WŁAŚCICIELSKIEGO – MECHANIZMY I DOSTĘPNE NARZĘDZIA

- Zasady prowadzenia działalności gospodarczej przez jednostki samorządu terytorialnego.
- Pojęcie użyteczności publicznej z uwzględnieniem przepisów unijnych – **praktyczne przykłady.**
- Kapitałowe spółki komunalne – **na co zwrócić uwagę.**

### 2. KOMPETENCJE KONTROLNE ORGANÓW STANOWIĄCYCH I ORGANÓW WYKONAWCZYCH, ZGROMADZENIA WSPÓLNIKÓW/WALNEGO ZGROMADZENIA W SPÓŁCE Z O.O. A W SPÓŁCE AKCYJNEJ

### 3. ZASADY MONITOROWANIA I OCENY DZIAŁALNOŚCI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SPÓŁEK, MECHANIZMY I DOSTĘPNE NARZĘDZIA

- **Aspekty kontroli krok po kroku.**
- Analiza kosztów poprzez grupy kosztów. Pojęcie koszty uzasadnione.
- Analiza finansowa przy wykorzystaniu wskaźników finansowych na podstawie praktycznych przykładów:
  - a. Stan finansów firmy.
  - b. Wskaźniki płynności finansowej.
  - c. Koszty ogólnego zarządu a koszty sprzedaży.
  - d. Kontrola wydatków pieniężnych.

### 4. CELE NADZORU WŁAŚCICIELSKIEGO

- Skuteczność i efektywność działania spółek – jak oceniać.
- Skuteczność wykonywania praw właścicielskich.
- Przejrzystość działania.

### 5. PODSTAWOWE ASPEKTY NADZORU

- Zgodność z prawem/legalność działalności
- Nadzór ekonomiczno-finansowy

### 6. OBOWIĄZKI INFORMACYJNE SPÓŁKI JST – REALIZACJA PRAW WSPÓLNIKÓW

### 7. DOKTRYNA IN-HOUSE I POZIOM REKOMPENSATY – AKTUALNY STAN PRAWNY

- Usługi w ogólnym interesie gospodarczym
- Różnorodny zysk i rekompensata

### 8. NIEPRAWIDŁOWOŚCI W DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK – OMÓWIENIE I CASE STUDY

**KONTROLA I WYKRYWANIE NIEPRAWIDŁOWOŚCI W DZIAŁALNOŚCI  
 SPÓŁEK Z UDZIAŁEM JST**
**C1499**
**18 – 19 MAJA 2026 SZKOLENIE ON-LINE**

Imię i nazwisko: .....

Stanowisko/Dział: .....

Tel.: ..... Fax: .....

E-mail: .....

Imię i nazwisko: .....

Stanowisko/Dział: .....

Tel.: ..... Fax: .....

E-mail: .....

**DANE DO FAKTURY**

Firma: .....

NIP: ..... Ulica: .....

Kod pocztowy: ..... Miejscowość: .....

**OSOBA AKCEPTUJĄCA UDZIAŁ**

Imię i nazwisko: .....

Stanowisko/Dział: .....

Oświadczam, że zapoznałem się z warunkami uczestnictwa\* i akceptuję je.

Data: ..... Podpis: .....

Tel.: ..... E-mail: .....

**OSOBA DO KONTAKTU**

- PODANIE JEJ DANYCH UŁATWI KONTAKT W SPRAWACH ORGANIZACYJNYCH

Imię i nazwisko: .....

Stanowisko/Dział: .....

Tel.: ..... Fax: .....

E-mail: .....

Komu jeszcze, Pani / Pana zdaniem, możemy przesłać informacje o tym wydarzeniu

Imię i nazwisko: .....

Stanowisko/Dział: .....

Tel.: ..... Fax: .....

E-mail: .....

Imię i nazwisko: .....

Stanowisko/Dział: .....

Tel.: ..... Fax: .....

E-mail: .....

Imię i nazwisko: .....

Stanowisko/Dział: .....

Tel.: ..... Fax: .....

E-mail: .....

Prosimy o pisemne poinformowanie administratora bazy danych (faxem 22 230 40 52 lub drogą e-mailową: info@certge.pl) w przypadku, gdy nie życzą sobie Państwo otrzymywania tego typu informacji.

**WARUNKI UCZESTNICTWA, KOSZTY UDZIAŁU W SZKOLENIU PRZY  
 ZGŁOSZENIU SIĘ:**

Do 08.05.2026	Od 09.05.2026
<b>1395 PLN + 23% VAT</b> <b>Oszczędzasz 200 PLN</b>	<b>1595 PLN + 23% VAT</b>

Cena obejmuje: udział w kursie, dokumentację pdf, certyfikat pdf.

Udział pracowników jednostek budżetowych w szkoleniach jest zwolniony z VAT w przypadku finansowania w przynajmniej 70% ze środków publicznych. Prosimy w takim przypadku o przesłanie oświadczenia.

 Oświadczam, że udział w zamówionym szkoleniu będzie opłacony w przynajmniej 70% ze środków publicznych.

Data: ..... Podpis: .....

**Płatność na podstawie faktury proforma lub VAT na konto  
 PKO Bank Polski S.A.: 08 1440 1387 0000 0000 1495 2551**

W przypadku odwołania zgłoszenia w terminie krótszym niż 14 dni przed rozpoczęciem kursu uczestnik zostanie obciążony pełnymi kosztami szkolenia. Możliwe jest bezpłatne delegowanie zastępstwa nawet w dniu rozpoczęcia zajęć. W przypadku odwołania zgłoszenia w terminie dłuższym niż 14 dni przed szkoleniem organizator zwróci 100% dokonanej wpłaty. Organizator zastrzega sobie prawo do odwołania kursu z przyczyn niezależnych oraz dokonywania zmian w projekcie szkoleniowym. W przypadku odwołania kursu przez Organizatora zobowiązuje się on do pełnego zwrotu dokonanych wpłat.

Wyrażam zgodę na otrzymywanie informacji od CGE na podane adresy e-mail drogą elektroniczną zgodnie z ustawą z dn. 18 lipca 2002 r. o świadczeniu usług drogą elektroniczną ( Dz. U. z 2002 nr. 144 poz 1204 z późn. zm.).

Data: ..... Podpis: .....