

CERTYFIKOWANY

CORPORATE GOVERNANCE MANAGER

9-10.10.2025

KLUCZOWE ZAGADNIENIA:

- Aktualne problemy prawne w zakresie ładu korporacyjnego, w tym temat Nowelizacji KSH oraz Komitetu Audytu
- Posiedzenia, uchwały, głosowanie Rady Nadzorczej
- Funkcjonowanie Rady Nadzorczej
- Pozycja kluczowych aktorów Corporate Governance: Akcjonariusze, Rada Nadzorcza, Zarząd
- Corporate Governance a otoczenie instytucjonalne
- Akwizycje i przejęcia jako element nadzoru korporacyjnego w Polsce
- Ocena nadzoru korporacyjnego w spółkach
- Systemowe podejście do tworzenia postanowień Ładu Korporacyjnego

DO UCZESTNICTWA ZAPRASZAMY:

- Kierowników, Dyrektorów, Menedżerów Działów Nadzoru Właścicielskiego, Biur Zarządu
- Obecnych i przyszłych Członków Rad Nadzorczych,
- Kadrę Zarządzającą Ładem Korporacyjnym/Corporate Governance
- Dyrektorów Finansowych
- Pracowników działów Prawnych, Audytorów

**KAŻDY
Z UCZESTNIKÓW
OTRZYMA
CERTYFIKAT
WYSTAWIONY
PRZECZ
AKADEMIĘ
LEONA
KOŹMIŃSKIEGO
I CGE**

CERTYFIKOWANY

CORPORATE GOVERNANCE MANAGER

9-10.10.2025

PARTNER KURSU:



AKADEMIA
LEONA KOŹMIŃSKIEGO

Akademia Leona Koźmińskiego

Akademia Leona Koźmińskiego jest niepubliczną szkołą wyższą o statusie akademii. Została założona w 1993 roku. Według międzynarodowego rankingu „Financial Times” jest najlepszą szkołą biznesu w Europie Środkowo-Wschodniej. Od 13 lat zwycięża w krajowych rankingach edukacyjnych publikowanych przez „Perspektywy” i „Rzeczpospolitą”. Posiada międzynarodowe akredytacje AACSB, EQUIS i AMBA. W ramach tzw. oceny parametrycznej jednostek naukowych dla badań w zakresie nauk ekonomicznych uzyskiwała najwyższą, pierwszą kategorię. W ALK studiuje 8000 osób. Akademia prowadzi studia licencjackie, magisterskie i doktoranckie w języku polskim i angielskim, a także studia podyplomowe, w tym programy MBA. W ofercie uczelni znajdują się również szkolenia, kursy, korporacyjne programy rozwojowe, organizacja konferencji, seminariów i spotkań, pozyskiwanie zewnętrznego finansowania na usługi szkoleniowo-doradcze oraz badawcze.



Certified Global Education Sp. z o.o.

jest firmą szkoleniową od kilkunastu lat obecną na polskim rynku kładącą nacisk na edukację biznesową popartą certyfikatami. Dąży do tego by być platformą szkoleniową udostępniającą klientom najwyższej jakości certyfikowane szkolenia ze wszystkich dziedzin zarówno w rozumieniu funkcjonalnym biorąc pod uwagę funkcje/działy w organizacji jak i branżowym uwzględniając specyfikę poszczególnych sektorów gospodarczych. Naszym celem nadrzędnym jest spełnianie potrzeb biznesowych naszych klientów poprzez realizację szkoleń o najwyższych standardach jakości bazujących na międzynarodowym know-how w zakresie edukacji biznesowej. Wszystkie budowane przez nas programy przygotowujemy w oparciu o szczegółowe badania rynku i analizowane są pod kątem ich praktycznej przydatności w biznesie. Trenerzy i prelegenci, których zapraszamy wywodzą się przede wszystkim ze środowisk biznesowych, nie brakuje wśród nich również prawników, autoritetów naukowych jak i przedstawicieli administracji publicznej.

Szanowni Państwo,

zapraszamy do uczestnictwa w kursie pt. **„Certyfikowany Corporate Governance Manager”**, który poprowadzą wybitni eksperci, praktycy, prawnicy. Partnerem kursu jest Akademia Leona Koźmińskiego. Kurs ukierunkowany jest w szczególności dla obecnych i przyszłych członków zarządu i rad nadzorczych. Udział w grupie składających się z osób pochodzących z różnych spółek pozwala zapoznać się z funkcjonowaniem organów w różnych spółkach. W trakcie kursu uczestnicy zapoznają się z najnowszymi trendami w zakresie wewnętrznego funkcjonowania zarządów, rad nadzorczych oraz ogólnych stosunków między organami spółki. Celem kursu jest zapoznanie uczestników jak można wzmocnić odpowiedzialność i wydajność organów, a jednocześnie poprawiając swoją zdolność do przyczynienia się znacząco do działań korporacyjnych nadzoru. Uczestnicy w trakcie kursu dowiedzą się jak zaprojektować odpowiednie struktury i dobrać odpowiednich członków, aby skutecznie nadzorować i monitorować działalność zarządu, w tym także w trakcie kryzysu. Istotnym elementem będzie także zapoznanie się uczestników z systemowym podejściem do tworzenia postanowień Ładu Korporacyjnego. Po ukończeniu kursu uczestnicy nabędą wiedzę i narzędzia, które powinny ich wspomagać w działaniach mających na celu zapewnienia większego nadzoru korporacyjnego.

Uczestnicy kursu otrzymają certyfikat wydany przez Akademię Leona Koźmińskiego i CGE.

Serdecznie zapraszamy do uczestnictwa.

Z poważaniem,
CGE

KONTAKT / ZGŁOSZENIA

Tel. 604152181
e-miał: info@cge.com.pl

CERTYFIKOWANY

CORPORATE GOVERNANCE MANAGER

9-10.10.2025

DZIEŃ 1

SESJA I 9:30 – 12:30

ZNACZENIE CORPORATE GOVERNANCE

- Co to jest corporate governance?
- Struktura własności – a corporate governance
- Elementy systemu corporate governance
- Wpływ funkcjonowania corporate governance na wyniki spółki
- Rola corporate governance w różnych obszarach funkcjonowania spółki

KLUCZOWI AKTORZY CORPORATE GOVERNANCE

Akcjonariusze

- rodzaje akcjonariuszy i ich potrzeby
- ochrona akcjonariuszy mniejszościowych
- system komunikowania się z akcjonariuszami
- relacje inwestorskie

Rada nadzorcza

- czynniki warunkujące skuteczność rady nadzorczej, w tym: skład rady (różnorodność), struktura rady - komitety rady, niezależny członek rady, komunikacja rady
- profil pożądanego członka rady nadzorczej
- współczesne wyzwania – ESG
- w sprawozdaniach finansowych – jak odczytywać sygnały ostrzegawcze? (Studia przypadków)

Zarząd

- motywowanie - wynagrodzenia
- sukcesja

Prelegent: Dr hab. Izabela Kołodkiewicz, Prof. ALK, Akademia Leona Koźmińskiego

12.30-13.00 PRZERWA

SESJA II 13:00 – 16:00

CORPORATE GOVERNANCE a otoczenie instytucjonalne

- Corporate Governance Codes - Zasady działania
- The G20/OECD Principles of Corporate Governance 2023
- Dobre Praktyki Spółek Notowanych na Giełdzie (DPSN 2021)
- Dyrektywy UE a Corporate Governance

AKWIZYCJE I PRZEJĘCIA JAKO ELEMENT NADZORU KORPORACYJNEGO W POLSCE

- Dynamika procesów konsolidacyjnych w Polsce
- Budowanie imperiów a wartości
- Przejęcie jako zewnętrzny mechanizm nadzoru korporacyjnego
- Metody obrony przed i po złożeniu oferty

OCENA NADZORU KORPORACYJNEGO W SPÓŁKACH

- Macierz oceny nadzoru korporacyjnego
- Metody pomiaru
- Analiza wewnętrznego nadzoru korporacyjnego (Studia przypadków)
- Analiza zewnętrznego nadzoru korporacyjnego (Studia przypadków)

Prelegent: Dr hab. Izabela Kołodkiewicz, Prof. ALK, Akademia Leona Koźmińskiego

DZIEŃ 2

SESJA I 9:00 – 12:30

GŁÓWNE ASPEKTY FUNKCJONOWANIA RADY NADZORCZEJ

- Powołanie i mandat członka Rady Nadzorczej
- Kadencja, prawa i obowiązki przewodniczącego rady, wiceprzewodniczącego rady, sekretarza i pozostałych członków rady
- Członek rady delegowany do czasowego wykonywania czynności członka zarządu
- Absolutorium, wygaśnięcie mandatu

POZYCJA CZŁONKÓW ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ

- Podział kompetencji pomiędzy organami spółki kapitałowej
- Obowiązki członka Zarządu (znaczenie i rola podziału obowiązków pomiędzy członkami Zarządu, działanie indywidualne i kolegialne, pozycja i rola Prezesa Zarządu)

- Obowiązki Rady Nadzorczej
- Obowiązki członka Rady Nadzorczej delegowanego do Zarządu
- Pozycja członka Zarządu wobec Rady Nadzorczej
- Rozliczenie członków rady nadzorczej z pełnienia funkcji
- Tryb udzielenia absolutorium członkom rady nadzorczej
- Prawo członka rady nadzorczej do uzyskania absolutorium
- Skutki odmowy udzielenia absolutorium

POSIEDZENIA RADY NADZORCZEJ

- Zwolywanie i organizacja posiedzeń: zarządu i rady nadzorczej
- Sposoby odbywania posiedzeń Rady Nadzorczej, tryby podejmowania uchwał
- Droga elektroniczna zwołanie posiedzeń rady nadzorczej
- Elementy i treść dokumentu elektronicznego zwołania posiedzenia
- Uczestnicy posiedzenia rady (zarząd, goście)
- Przebieg posiedzeń Rady Nadzorczej
- Jak tworzyć regulamin Rady Nadzorczej, aby uskuteczniał pracę?

UCHWAŁY RADY NADZORCZEJ

- Zasady podejmowania uchwał w spółce z o.o. i akcyjnej
- Uchwały wyrażające zgodę (tryb kwestionowania) i „opiniujące”
- Jakie sprawy wymagają uchwał Rady Nadzorczej
- Jakie grożą sankcje w przypadku uchybień w procesie podejmowania uchwał?
- Najczęściej spotykane błędy w procesie podejmowania uchwał, redagowanie uchwał
- Zasady sporządzania protokołów (uchwał) Rady Nadzorczej

GŁOSOWANIE RADY NADZORCZEJ

- Głosowanie: większość bezwzględna, zwykła, głos rozstrzygający
- Tajne i jawne głosowanie
- Zastąpienie formy pisemnej przez komunikację elektroniczną przy podejmowaniu decyzji
- Dopuszczenie głosowania korespondencyjnego i telefonicznego

ZASKARŻANIE UCHWAŁ RADY NADZORCZEJ

- Postanowienia KSH odnośnie uchwał Rady Nadzorczej
- Postanowienia umowy (statutu) i regulaminów odnośnie uchwał Rady Nadzorczej
- Odwołania od uchwał Rady Nadzorczej odmawiających zgody na dokonanie czynności
- Zaskarżanie do sądu uchwał rady nadzorczej
- Wniesienie powództwa (legitymacja czynna i bierna)

AKTUALNE PROBLEMY PRAWNE – NOWE ZASADY DZIAŁANIA KOMITETÓW AUDYTU RAD NADZORCZYCH

- nowe zasady powoływania Komitetów Audytów
- nowe wymogi wobec członków Komitetów Audytów
- wątpliwości w zakresie spełniania kryteriów niezależności przez członków Komitetów Audytu
- nowe zadania i kompetencje Komitetów Audytu
- termin wejścia zmian w życie – czy wszystkie nowe obowiązki wiążą dopiero od 21 października 2017 r.?
- sankcje za brak powołania lub niewłaściwy skład Komitetów Audytu

Prelegent: Dariusz Kulgawczuk, Partner, Radca Prawny, RKKW KWAŚNICKI, WRÓBEL & Partners

12.30-13.00 PRZERWA

Sesja II 13:00 – 16:00

SYSTEMOWE PODEJŚCIE DO TWORZENIA POSTANOWIEŃ ŁADU KORPORACYJNEGO

- Poszerzone rozumienie Ładu Korporacyjnego
- Dlaczego wybrani menedżerowie Corporate Governance zaczęli być tak doceniani?
- Systemowe podejście do tworzenia wewnętrznych regulacji prawnych – typy i przeznaczenie dokumentów
- Precyzja języka organizacyjnego – klucz do poprawnych regulacji
- Przykładowy proces stworzenia/weryfikacji pakietu regulacji wewnętrznych
- Pominęte, ważne zagadnienia – nad czym warto się jeszcze pochylić

Prelegent: dr Tadeusz Lis, Prezes Zarządu, Reinvention Sp. z o.o.

CERTYFIKOWANY

CORPORATE GOVERNANCE MANAGER

9-10.10.2025

PRELEGENCI:



Prof. ALK dr hab. IZABELA KOŁADKIEWICZ
kierownik Katedry Przedsiębiorczości i Etyki
w Biznesie w Akademii Leona Koźmińskiego.

Ekspert w dziedzinie ładu korporacyjnego i firm rodzinnych. Autorka ponad 90 publikacji naukowych. Za osiągnięcia naukowe otrzymała wiele nagród, w tym nagrodę w XI Konkursie na prace naukowe Komitetu Organizacji i Zarządzania PAN za monografię habilitacyjną pt.: Rady nadzorcze. Dobre praktyki ładu korporacyjnego. Doświadczenia polskie i zagraniczne (Poltext, 2013), nagrodę indywidualną Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego za monografię pt. Nadzór korporacyjny w Narodowych Funduszach Inwestycyjnych (WSPiZ im. L. Koźmińskiego, 2002) oraz wyróżnienie Komitetu Nauk Organizacji i Zarządzania za podręcznik pt. Ład korporacyjny (Wolters Kluwer Polska, 2011), którego była współredaktorką oraz współautorką. Ostatnia książka pt.: System nadzoru w firmie rodzinnej. Doświadczenia polskie i światowe (Poltext, 2015) została poświęcona zagadnieniom nadzoru w firmach rodzinnych. W 2019 r. podręcznik pt. "Zarządzanie firmą rodzinną" (Poltext), którego była współredaktorką oraz współautorką, otrzymał NAGRODĘ ECONOMICUS 2019.



dr TADEUSZ LIS
Prezes Zarządu,
Reinvention Sp. z o.o.

Ekspert w zakresie organizacji i zarządzania oraz zasad kształtowania Ładu Korporacyjnego. Autor kilkunastu wdrożeń nowoczesnych rozwiązań organizacyjno-zarządczych wykorzystujących nowoczesne rozumienie pojęcia Ładu Korporacyjnego. Studia na Politechnice Warszawskiej, na Wydziale Mechanicznym-Technologicznym w zakresie projektowania firm oraz procesów technologicznych. Ukończył Pedagogikę Myślenia Twórczego w Wyższej Szkole Pedagogicznej im. Marii Grzegorzewskiej – specjalność – tworzenie i zarządzanie zespołami wielodyscyplinarnymi w projektach ekstremalnych. Uczeń prof. Jan Madeya, oraz prof. W. Turskiego na Uniwersytecie Warszawskim (inżynieria oprogramowania, systemy operacyjne, bazy danych). W Polskiej Akademii Nauk uczeń profesora W.W. Bojarskiego. Doktorat w zakresie Polskiej Akademii Nauk, w Instytucie Podstawowych Problemów Techniki. Projektant i budowniczy kilkunastu unikalnych systemów informatycznych wspomagających procesy podejmowania decyzji (np. system do symulacji skutków rozwiązań prawnych promujących zrównoważony rozwój dla biznesu europejskiego, wykonany na zlecenie Parlamentu Europejskiego, systemy oceny wniosków koncesyjnych dla Urzędu Regulacji Energetyki, ze szczególnym uwzględnieniem ochrony środowiska, itp.) Aktywny na forum europejskim – wykladał w Stuttgarcie, Grenoble, Palermo, Brukseli, Kopenhadze, Sztokholmie, Hanowerze, Pradze i Wilnie. Wykładowca harwardzkiej szkoły biznesu – w zakresie standardów zarządczych firm XXI wieku. Był delegatem rządowym w Brukseli, reprezentując Polskę w ramach unijnego Piątego Programu Ramowego (Energia i Środowisko) – w Kraju pełnił funkcję głównego koordynatora programu. Jest czynnym członkiem Project Management Institute (USA) aktywnie szerząc wiedzę na temat profesjonalnych metod zarządzania przedsięwzięciami (nagroda za udział w stworzeniu PMI WarsawChapter, wykładowca Intel Innovation Forum). Jako praktyk kierował lub współkierował projektami o budżetach dziewięciocyfrowych (USD). Jest posiadaczem amerykańskiego Certyfikatu Kompetencji TSPM (w dziedzinie zarządzania projektami) oraz amerykańskiego certyfikatu audytora zarządzania a PRO.



DARIUSZ KULGAWCZUK
Partner, radca prawny, LL.M.,
Kancelaria RKKW KWAŚNICKI, WRÓBEL & Partnerzy

- partner kierujący Działem Rozwiązywania Sporów Prawnych Kancelarii
- partner w Dziale Korporacyjnym i Sporów Korporacyjnych Kancelarii, Partner Nadzorujący Dział Sporów Budowlanych Kancelarii
- uznany ekspert w zakresie złożonych sporów prawnych, w tym sporów korporacyjnych dotyczących spółek publicznych i niepublicznych oraz sporów związanych z nieruchomościami, inwestycjami budowlanymi oraz prawem energetycznym
- posiada bogate doświadczenie w zakresie prowadzenia trudnych negocjacji i mediacji a także sporów arbitrażowych przed stałymi sądami arbitrażowymi oraz sądami arbitrażowymi ad hoc
- arbiter Sądu Polubownego przy Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Warszawie oraz Sądu Polubownego przy Mazowieckiej Okręgowej Izbie Architektów Rzeczypospolitej Polskiej
- otrzymał wyróżnienie „Recommended Lawyer” w rankingu Legal500 EMEA w latach 2022, 2023, 2024 w dziedzinie Dispute Resolution
- prawnik rekomendowany w rankingu Rzeczpospolita 2023 w dziedzinie Sądowe rozwiązywanie sporów i arbitraż
- rekomendowany jako 'PRAWNIK LIDER' w XXII Rankingu Kancelarii Prawniczych (2024) organizowanym przez dziennik „Rzeczpospolita” w kategorii „Sądowe rozwiązywanie sporów i arbitraż”
- posiada rozległe doświadczenie w kompleksowej obsłudze spółek, w tym w zakresie prowadzenia zgromadzeń wspólników i walnych zgromadzeń, negocjowania złożonych kontraktów handlowych oraz opracowywania umów holdingowych
- doradzał przy transakcjach M&A oraz transakcjach związanych z obrotem nieruchomościami
- autor kilkunastu publikacji z zakresu prawa handlowego i procesowego, w tym współautor pozycji książkowych „Orzecznictwo Sądu Najwyższego w sprawach z zakresu prawa spółek handlowych 2006 – 2009”, „Prawo spółek handlowych. Orzecznictwo 2009-2010” i „Prawo spółek handlowych. Orzecznictwo 2011-2012”
- wykładowca na szeregu krajowych i międzynarodowych konferencji i seminariów dotyczących prawa gospodarczego, w szczególności zaś poświęconych prawu spółek i rozwiązywaniu sporów prawnych
- wykladał na zajęciach dla aplikantów radcowskich w Warszawie
- członek rad nadzorczych spółek publicznych
- od 2008 radca prawny i członek Okręgowej Izby Radców Prawnych w Warszawie

WSPÓŁPRACA MERYTORYCZNA

Kancelaria RKKW – KWAŚNICKI, WRÓBEL & Partnerzy

RKKW / 15^{lat}

Kancelaria RKKW specjalizuje się w prawie spółek (korporacyjnym), prawie cywilnym (prawie umów), fuzjach i przejęciach (transakcjach M&A), prawie pracy i kontraktów menedżerskich, prawie rynku kapitałowego, prawie własności intelektualnej, prawie administracyjnym, prawie nieruchomości, prawie podatkowym, prawach pacjenta oraz prawie procesowym. Współpracujemy z polskimi i międzynarodowymi firmami będącymi liderami w swoich branżach. Nasi Klienci wywodzą się z różnych sektorów gospodarki, w tym m.in. z farmaceutycznego, transportowego (kolejowego, lądowego oraz morskiego), usług finansowych (w tym bankowego i ubezpieczeniowego), energetyczno-paliwowego, górniczego, informatycznego, spożywczego, mediów i reklamy, budownictwa, obrotu nieruchomościami i wielu innych. Wyróżnia nas wyjątkowe doświadczenie zdobyte zarówno poprzez wieloletnie świadczenie pomocy prawnej (także w międzynarodowych kancelariach), jak też i w charakterze członków organów spółek kapitałowych (w szczególności rad nadzorczych), wykładowców na krajowych i międzynarodowych seminariach i konferencjach oraz samodzielnych przedsiębiorców. Dzięki temu znakomicie rozumiemy istotę biznesu i identyfikujemy się z Klientami, co pozwala nam wspólnie rozwiązywać ich problemy.

CERTYFIKOWANY CORPORATE GOVERNANCE MANAGER

C1504

9-10.10.2025

Imię i nazwisko:

Stanowisko/Dział:

Tel.: Fax:

e-mail:

Imię i nazwisko:

Stanowisko/Dział:

Tel.: Fax:

e-mail:

Imię i nazwisko:

Stanowisko/Dział:

Tel.: Fax:

e-mail:

Imię i nazwisko:

Stanowisko/Dział:

Tel.: Fax:

e-mail:

DANE DO FAKTURY

Firma:

NIP:

Ulica/skr.pocztowa:

Kod pocztowy/Miejscowość:

OSOBA DO KONTAKTU

– PODANIE JEJ DANYCH UŁATWI KONTAKT W SPRAWACH ORGANIZACYJNYCH:

Imię i nazwisko:

Stanowisko/Dział:

Tel.: Fax:

e-mail:

Komu jeszcze Pani / Pana zdaniem możemy przesłać informacje o tym wydarzeniu:

Imię i nazwisko:

Stanowisko/Dział:

Tel.: Fax:

e-mail:

WARUNKI UCZESTNICTWA przy zgłoszeniu do:

Koszty udziału w kursie:	do 30.09.2025	od 01.10.2025
	2595 PLN + 23% VAT Oszczędzasz 200 PLN	2795 PLN + 23% VAT

Cena zawiera udział w szkoleniu i materiały szkoleniowe.

Udział pracowników jednostek budżetowych w szkoleniach jest zwolniony z VAT w przypadku finansowania w przynajmniej 70% ze środków publicznych. Prosimy w takim przypadku o przesłanie oświadczenia.

☐ Oświadczam, że udział w zamówionym szkoleniu będzie opłacony w przynajmniej 70% ze środków publicznych

Podpis:

SPOSÓB PŁATNOŚCI:

płatność na podstawie faktury proforma lub VAT na konto:

PKO Bank Polski S.A.: 08144013870000 000014952551

Upoważniam firmę Certified Global Education Sp. z o.o. do wystawiania faktury bez podpisu.

W przypadku odwołania zgłoszenia w terminie krótszym niż 14 dni przed rozpoczęciem kursu uczestnik zostanie obciążony pełnymi kosztami szkolenia. Możliwe jest bezpłatne delegowanie zastępstwa nawet w dniu rozpoczęcia zajęć. W przypadku odwołania zgłoszenia w terminie dłuższym niż 14 dni przed szkoleniem organizator zwróci 100% dokonanej wpłaty. Organizator zastrzega sobie prawo do odwołania kursu z przyczyn niezależnych oraz dokonywania zmian w projekcie szkoleniowym. W przypadku odwołania kursu przez Organizatora zobowiązuje się on do pełnego zwrotu dokonanych

OSOBA AKCEPTUJĄCA UDZIAŁ

Imię i nazwisko:

Stanowisko/Dział:

Tel.: Fax:

e-mail:

Oświadczam, że zapoznałem się z warunkami uczestnictwa i akceptuję je.

Data: Podpis:

Wyrażam zgodę na otrzymywanie informacji od CGE na podane adresy e-mail drogą elektroniczną zgodnie z ustawą z dn. 18 lipca 2002 r. o świadczeniu usług drogą elektroniczną (Dz. U. z 2002 nr. 144 poz 1204 z późn. zm.).

Data: Podpis:



Hotline: 604 152 181



Internet: www.certge.pl



E-mail: info@cge.com.pl