

KOLEJNA EDYCJA
PRAKTYCZNEGO KURSU

Certyfikowany przez:



AKADEMIA
LEONA KOŹMIŃSKIEGO

28.02 - 01.03
2019
WARSZAWA



CERTYFIKOWANY

CORPORATE GOVERNANCE MANAGER

PODCZAS KURSU DOWIEDZĄ SIĘ PAŃSTWO O:

- Znaczeniu Corporate Governance
- Aspektach finansowych
- Ocenie nadzoru korporacyjnego w spółkach
- Aktualnych problemach prawnych - w tym **Komitet Audytu**
- Funkcjonowaniu Rady Nadzorczej
- Pozycji Członków Zarządu i Rady Nadzorczej
- Posiedzeniach, uchwałach, głosowaniu Rady Nadzorczej
- Systemowym podejściu do tworzenia postanowień Ładu Korporacyjnego
- Wpływie Nadzoru Korporacyjnego na wyniki finansowe spółek
- Wpływie Inwestorów Aktywistów na działalność spółek
- Akwizycjach i przejęciach jako elemencie nadzoru korporacyjnego w Polsce

DO UCZESTNICTWA ZAPRASZAMY

- Kierowników, Dyrektorów, Menedżerów
- Działów Nadzoru Właścicielskiego, Biur Zarządu
- Członków Zarządu, Członków Rad Nadzorczych, Dyrektorów Finansowych, Kandydatów na Członków Rad Nadzorczych i Zarządów
- Kadre Zarządzającą Corporate Governance
- Pracowników działów Prawnych, Audytorów



tel.: 22 651 80 75



fax.: 22 203 40 52



kom: 604 152 181



e-mail: info@certge.pl



www.certge.pl

28.02-01.03.2019
Warszawa

CERTYFIKOWANY CORPORATE GOVERNANCE MANAGER

PARTNER KURSU:



AKADEMIA
LEONA KOŹMIŃSKIEGO

Akademia Leona Koźmińskiego:

Akademia Leona Koźmińskiego jest niepubliczną szkołą wyższą o statusie akademii. Została założona w 1993 roku. Według międzynarodowego rankingu „Financial Times” jest najlepszą szkołą biznesu w Europie Środkowo-Wschodniej.

Od 13 lat zwycięża w krajowych rankingach edukacyjnych publikowanych przez „Perspektywy”, „Rzeczpospolitą”. Posiada międzynarodowe akredytacje AACSB, EQUIS i AMBA. W ramach tzw. oceny parametrycznej jednostek naukowych dla badań w zakresie nauk ekonomicznych uzyskała najwyższą, pierwszą kategorię. W ALK studiuje 8000 osób. Akademia prowadzi studia licencjackie, magisterskie i doktoranckie w języku polskim i angielskim, a także studia podyplomowe, w tym programy MBA. W ofercie uczelni znajdują się również szkolenia, kursy, korporacyjne programy rozwojowe, organizacja konferencji, seminariów i spotkań, pozyskiwanie zewnętrznego finansowania na usługi szkoleniowo-doradcze oraz badawcze.



Certifield Global Education Sp. z o.o.:

Certifield Global Education Sp. z o.o. jest firmą szkoleniową od kilku lat obecną na polskim rynku kładącą nacisk na edukację biznesową popartą certyfikatami. Dąży do tego by być platformą szkoleniową udostępniającą klientom naj-

jakości certyfikowane szkolenia ze wszystkich dziedzin zarówno w rozumieniu funkcjonalnym biorąc pod uwagę funkcje/działy w organizacji jak i branżowym uwzględniając specyfikę poszczególnych sektorów gospodarczych. Naszym celem nadrzędnym jest spełnianie potrzeb biznesowych naszych klientów poprzez realizację szkoleń o najwyższych standardach jakości bazujących na międzynarodowym know-how w zakresie edukacji biznesowej. Wszystkie budowane przez nas programy przygotowywane są w oparciu o szczegółowe badania rynku i analizowane są pod kątem ich praktycznej przydatności w biznesie. Trenerzy i prelegenci, których zapraszamy wywodzą się przede wszystkim ze środowisk biznesowych, nie brakuje wśród nich również prawników, autorytetów naukowych jak i przedstawicieli administracji publicznej. Jest dla nas niezwykle ważne aby być postrzeganym przez naszych klientów przez pryzmat najwyższej jakości usług i prestiżu. Właśnie dzięki prestiżowi oraz temu, że jesteśmy całkowicie niezależną i neutralną instytucją, możemy liczyć na wsparcie partnerów biznesowych wspierających i certyfikujących nasze projekty, którzy pełnią kluczowe role w swoich dziedzinach.

Szanowni Państwo,

zapraszamy do uczestnictwa w kursie pt. „**Certyfikowany Corporate Governance Manager**”, który poprowadzą wybitni eksperci, praktycy, prawnicy. Partnerem kursu jest Akademia Leona Koźmińskiego. Kurs ukierunkowany jest w szczególności dla obecnych i przyszłych członków zarządu i rad nadzorczych. Udział w grupie składających się z osób pochodzących z różnych spółek pozwala zapoznać się z funkcjonowaniem organów w różnych spółkach. W trakcie kursu uczestnicy zapoznają się z najnowszymi trendami w zakresie wewnętrznego funkcjonowania zarządów, rad nadzorczych oraz ogólnych stosunków między organami spółki. Celem kursu jest zapoznanie uczestników jak można wzmocnić odpowiedzialność i wydajność organów, a jednocześnie poprawiając swoją zdolność do przyczynienia się znacząco do działań korporacyjnych nadzoru. Uczestnicy w trakcie kursu dowiedzą się jak zaprojektować odpowiednie struktury i dobrać odpowiednich członków, aby skutecznie nadzorować i monitorować działalność zarządu, w tym także w trakcie kryzysu. Istotnym elementem będzie także zapoznanie się uczestników z systemowym podejściem do tworzenia postanowień Ładu Korporacyjnego. Po ukończeniu kursu uczestnicy nabędą wiedzę i narzędzia, które powinny ich wspomagać w działaniach mających na celu zapewnienia większego nadzoru korporacyjnego.

Uczestnicy kursu otrzymają certyfikat wydany przez Akademię Leona Koźmińskiego i CGE.

Serdecznie zapraszamy do uczestnictwa.

Z poważaniem,

CGE

KONTAKT

e-mail: info@certge.pl
tel: 22 651 80 75, 604 152 181
fax: 22 203 40 52



tel.: 22 651 80 75



fax.: 22 203 40 52



kom: 604 152 181



e-mail: info@certge.pl



www.certge.pl

28.02-01.03
2019
Warszawa

CERTYFIKOWANY CORPORATE GOVERNANCE MANAGER

Dzień 1

SESJA I, 9:00 - 12:30

ZNACZENIE CORPORATE GOVERNANCE

- Co to jest corporate governance?
- Elementy systemu corporate governance
- Wpływ funkcjonowania corporate governance na wyniki spółki
- Rola corporate governance w różnych obszarach funkcjonowania spółki

ASPEKTY FINANSOWE

- Analiza i ocena funkcjonowania spółki na podstawie sprawozdań finansowych spółki
- Manipulacje w sprawozdaniach finansowych – jak odczytywać sygnały ostrzegawcze? (Studia przypadków)
- Rola komitetu audytu

RELACJE INWESTORSKIE I INWESTORZY AKTYWIŚCI

- System komunikowania się z akcjonariuszami
- Charakter inwestorów instytucjonalnych
- Monitoring spółek przez inwestorów instytucjonalnych
- Aktywiści w Polsce

Prelegent: Prof. ALK **Aneta Hryckiewicz**,
Wykładowca, Akademia Leona Koźmińskiego

12:30 - 13.30 Obiad

SESJA II, 13:30 - 17:00

OCENA NADZORU KORPORACYJNEGO W SPÓLKACH

- Macierz oceny nadzoru korporacyjnego
- Metody pomiaru nadzoru właścicielskiego
- Analiza wewnętrznego nadzoru korporacyjnego (Studia przypadków)
- Analiza zewnętrznego nadzoru korporacyjnego (Studia przypadków)

AKWIZYCJE I PRZEJĘCIA JAKO ELEMENT NADZORU KORPORACYJNEGO W POLSCE

- Dynamika procesów konsolidacyjnych w Polsce
- Budowanie imperiów a wartości
- Przejęcie jako zewnętrzny element nadzoru korporacyjnego
- Metody obrony przed i po złożeniu oferty
- Zachowania menedżerów w procesach konsolidacyjnych
- Zachowania rad nadzorczych w procesach konsolidacyjnych

Prelegent: Prof. ALK **Aneta Hryckiewicz**,
Wykładowca, Akademia Leona Koźmińskiego

Dzień 2

SESJA I, 9:00 - 10:00

AKTUALNE PROBLEMY PRAWNE

- Najnowsze orzecznictwo dotyczące zarządów spółek kapitałowych – case studies
- Najnowsze orzecznictwo dotyczące rad nadzorczych spółek kapitałowych
- Ile „kosztują” błędy formalne w praktyce
- Ile „kosztują” błędy formalne w praktyce
- „Walki akcjonariuszy” w praktyce
- Jak mniejszościowi akcjonariusze mogą realnie bronić się przed działaniami akcjonariuszy większościowych i działaniami organów spółek

KOMITET AUDYTU - POWOŁYWANIE, SKŁAD I OBOWIĄZKI WEDŁUG NOWEJ USTAWY

SESJA II, 10:15 - 13:00

GŁÓWNE ASPEKTY FUNKCJONOWANIA RADY NADZORCZEJ

- Powołanie i mandat członka Rady Nadzorczej
- Kadencja, prawa i obowiązki przewodniczącego rady, wiceprzewodniczącego rady, sekretarza i pozostałych członków rady

- Członek rady delegowany do czasowego wykonywania czynności członka zarządu
- Absolutorium, wygaśnięcie mandatu

POZYCJA CZŁONKÓW ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ

- Podział kompetencji pomiędzy organami spółki kapitałowej
- Obowiązki członka Zarządu (znaczenie i rola podziału obowiązków pomiędzy członkami Zarządu, działanie indywidualne i kolegialne, pozycja i rola Prezesa Zarządu)
- Obowiązki Rady Nadzorczej
- Obowiązki członka Rady Nadzorczej delegowanego do Zarządu
- Pozycja członka Zarządu wobec Rady Nadzorczej
- Rozliczenie członków rady nadzorczej z pełnienia funkcji
- Tryb udzielenia absolutorium członkom rady nadzorczej
- Prawo członka rady nadzorczej do uzyskania absolutorium
- Skutki odmowy udzielenia absolutorium

POSIEDZENIA RADY NADZORCZEJ

- Zwolywanie i organizacja posiedzeń: zarządu i rady nadzorczej
- Sposoby odbywania posiedzeń Rady Nadzorczej, tryby podejmowania uchwał
- Droga elektroniczna zwołanie posiedzeń rady nadzorczej
- Elementy i treść dokumentu elektronicznego zwołania posiedzenia
- Uczestnicy posiedzenia rady (zarząd, goście)
- Przebieg posiedzeń Rady Nadzorczej
- Jak tworzyć regulamin Rady Nadzorczej, aby uskutecznił pracę?

UCHWAŁY RADY NADZORCZEJ

- Zasady podejmowania uchwał w spółce z o.o. i akcyjnej
- Uchwały wyrażające zgodę (tryb kwestionowania) i „opiniujące”
- Jakie sprawy wymagają uchwał Rady Nadzorczej
- Jakie grożą sankcje w przypadku uchybień w procesie podejmowania uchwał?
- Najczęściej spotykane błędy w procesie podejmowania uchwał, redagowanie uchwał
- Zasady sporządzania protokołów (uchwał) Rady Nadzorczej

GŁOSOWANIE RADY NADZORCZEJ

- Głosowanie: większość bezwzględna, zwykła, głos rozstrzygający
- Tajne i jawne głosowanie
- Zastąpienie formy pisemnej przez komunikację elektroniczną przy podejmowaniu decyzji
- Dopuszczenie głosowania korespondencyjnego i telefonicznego

ZASKARŻANIE UCHWAŁ RADY NADZORCZEJ

- Postanowienia KSH odnośnie uchwał Rady Nadzorczej
- Postanowienia umowy (statutu) i regulaminów odnośnie uchwał Rady Nadzorczej
- Odwołania od uchwał Rady Nadzorczej odmawiających zgody na dokonanie czynności
- Zaskarżanie do sądu uchwał rady nadzorczej
- Wniesienie powództwa (legitymacja czynna i bierna)

Prelegent: **Dariusz Kulgawczuk**, Partner, Radca prawny
Kancelaria RKKW - KWAŚNICKI, WRÓBEL & Partnerzy

13:00 - 14.00 Obiad

SESJA III, 14:00 - 17:00

SYSTEMOWE PODEJŚCIE DO TWORZENIA POSTANOWIEŃ ŁADU KORPORACYJNEGO

- Poszerzone rozumienie Ładu Korporacyjnego
- Dlaczego wybrani menedżerowie Corporate Governance zaczęli być tak doceniani?
- Systemowe podejście do tworzenia wewnętrznych regulacji prawnych – typy i przeznaczenie dokumentów
- Precyzja języka organizacyjnego – klucz do poprawnych regulacji
- Przykładowy proces stworzenia/weryfikacji pakietu regulacji wewnętrznych
- Pominięte, ważne zagadnienia – nad czym warto się jeszcze pochylić

Prelegent: dr **Tadeusz Lis**, Prezes, Reinvention Sp. z o.o.

17:00 - Zakończenie kursu i rozdanie certyfikatów



tel.: 22 651 80 75



fax.: 22 203 40 52



kom: 604 152 181



e-mail: info@certge.pl



www.certge.pl

28.02-01.03.2019

Warszawa

CERTYFIKOWANY CORPORATE GOVERNANCE MANAGER

PRELEGENCI:



Prof. ALK Aneta Hryckiewicz,
Wykładowca, Akademia Leona
Kozłmińskiego

Doktor nauk ekonomicznych, ekspert w dziedzinie finansów przedsiębiorstw i bankowości. Doktorat zdobyła na Uniwersytecie Goethe we Frankfurcie nad Menem. Stypendystka Uniwersytetu Whartona w Stanach Zjednoczonych. Pracownik naukowej i wykładowca Uniwersytetu Goethe we Frankfurcie nad Menem oraz Akademii Leona Kozłmińskiego. Dyrektor Instytutu Rozwoju Biznesu w obszarze finansów i rachunkowości oraz ładu korporacyjnego. Wykładowca na Programie Executive MBA, Duke-Goethe Business School oraz Euro*MBA. Stypendystka Uniwersytetu Whartona w Pennsylvanii, a od 2010 roku stowarzyszona w Financial Institutions Center w Wharton School na Uniwersytecie Pennsylvania. Autorka licznych publikacji z funkcjonowania rynków finansowych, reform finansowych i corporate governance w krajach rozwijających się. Przez pewien okres związana z bankowością inwestycyjną, gdzie doradzała przy wycenach przedsiębiorstw w transakcjach fuzji i przejęć w jednym z największych banków inwestycyjnych.



dr Tadeusz Lis,
Prezes
Reinvention Sp. z o.o.

Jest odpowiedzialny za program budowy nowego modelu operacyjnego w kilkudziesięciu tysięcznej firmie technicznej, zgodnie z koncepcją na nowo zdefiniowanego Ładu Organizacyjnego. Ekspert w zakresie organizacji i zarządzania oraz zasad kształtowania Ładu Korporacyjnego. Autor kilkunastu wdrożeń nowoczesnych rozwiązań organizacyjno-zarządczych wykorzystujących nowoczesne rozumienie pojęcia Ładu Korporacyjnego. Studia na Politechnice Warszawskiej, na Wydziale Mechanicznym-Technologicznym w zakresie projektowania firm oraz procesów technologicznych. Ukończył Pedagogikę Myślenia Twórczego w Wyższej Szkole Pedagogicznej im. Marii Grzegorzewskiej – specjalność – tworzenie i zarządzanie zespołami wielodyscyplinarnymi w projektach ekstremalnych. Uczeń prof. Jan Madeya, oraz prof. W. Turskiego na Uniwersytecie Warszawskim (inżynieria oprogramowania, systemy operacyjne, bazy danych). W Polskiej Akademii Nauk uczeń profesora W.W. Bojarskiego. Doktorat w zakresie Polskiej Akademii Nauk, w Instytucie Podstawowych Problemów Techniki. Projektant i budowniczy kilkunastu unikalnych systemów informatycznych wspomagających procesy podejmowania decyzji (np. system do symulacji skutków rozwiązań prawnych promujących zrównoważony rozwój dla biznesu europejskiego, wykonany na zlecenie Parlamentu Europejskiego, systemy oceny wniosków koncesyjnych dla Urzędu Regulacji Energetyki, ze szczególnym uwzględnieniem ochrony środowiska, itp.) Aktywny na forum europejskim – wykładał w Stuttgarcie, Grenoble, Palermo, Brukseli, Kopenhadze, Sztokholmie, Hanowerze, Pradze i Wilnie. Wykładowca harwardzkiej szkoły biznesu – w zakresie standardów zarządczych firm XXI wieku. Był delegatem rządowym w Brukseli, reprezentując Polskę w ramach unijnego Piątego Programu Ramowego (Energia i Środowisko) – w Kraju pełnił funkcję głównego koordynatora programu. Jest czynnym członkiem Project Management Institute (USA) aktywnie szerząc wiedzę na temat profesjonalnych metod zarządzania przedsiębiorstwami (nagroda za udział w stworzeniu PMI Warsaw Chapter, wykładowca Intel Innovation Forum). Jako praktyk kierował lub współkierował projektami o budżetach dziewięciocyfrowych (USD). Jest posiadaczem amerykańskiego Certyfikatu Kompetencji TSPM (w dziedzinie zarządzania projektami) oraz amerykańskiego certyfikatu audytora zarządzania aPRO.



Dariusz Kulgawczuk,
Partner, Radca Prawny RKKW - KWAŚNICKI,
WRÓBEL & Partnerzy, LL.M.

Specjalizuje się w bieżącej obsłudze spółek, w tym z branży ubezpieczeniowej, produkcyjnej oraz budowlanej, jak też spółek z udziałem Skarbu Państwa i jednostek samorządu terytorialnego. Doradzał w złożonych sporach prawnych o charakterze korporacyjnym, nieruchomościowym, ubezpieczeniowym oraz związanych z własnością intelektualną i inwestycjami budowlanymi. Doradzał przy transakcjach M&A oraz transakcjach związanych z obrotem nieruchomościami. Autor publikacji z zakresu prawa handlowego i procesowego, współautor pozycji „Orzecznictwo Sądu Najwyższego w sprawach z zakresu prawa spółek handlowych” wyd.: 2006 – 2009, 2009 – 2010, oraz 2011- 2012. Wykładowca na krajowych i międzynarodowych konferencjach i seminariach dotyczących prawa gospodarczego, w szczególności zaś poświęconych prawu spółek oraz rozwiązywaniu sporów prawnych. Arbitr Sądu Polubownego przy Okręgowej Izbie Radców Prawnych

Biegłe posługuje się językiem angielskim i niemieckim. Specjalizacja w zakresie: Prawo spółek, Spory korporacyjne, Własność intelektualna. Umowy (Kontrakty). Postępowanie sądowe i arbitraż.

WSPÓLPRACA MERYTORYCZNA :



Kancelaria RKKW specjalizuje się w prawie spółek (korporacyjnym), prawie cywilnym (prawie umów), fuzjach i przejęciach (transakcjach M&A), prawie pracy i kontraktów menedżerskich, prawie rynku kapitałowego, prawie własności intelektualnej, prawie administracyjnym, prawie nieruchomości, prawie podatkowym, prawach pacjenta oraz prawie procesowym. Współpracujemy z polskimi i międzynarodowymi firmami będącymi liderami w swoich branżach. Nasi Klienci wywodzą się z różnych sektorów gospodarki, w tym m.in. z: farmaceutycznego, transportowego (kolejowego, lądowego oraz morskiego), usług finansowych (w tym bankowego i ubezpieczeniowego), energetyczno-paliwowego, górniczego, informatycznego, spożywczych, mediów i reklamy, budownictwa, obrotu nieruchomościami i wielu innych. Wyróżnia nas wyjątkowe doświadczenie zdobyte zarówno poprzez wieloletnie świadczenie pomocy prawnej (także w międzynarodowych kancelariach), jak też i w charakterze członków organów spółek kapitałowych (w szczególności rad nadzorczych), wykładowców na krajowych i międzynarodowych seminariach i konferencjach oraz samodzielnych przedsiębiorców. Dzięki temu znakomicie rozumiemy istotę biznesu i identyfikujemy się z Klientami, co pozwala nam wspólnie rozwiązywać ich problemy.



tel.: 22 651 80 75



fax.: 22 203 40 52



kom: 604 152 181



e-mail: info@certge.pl



www.certge.pl

CERTYFIKOWANY CORPORATE GOVERNANCE MANAGER**C0923****28.02 - 01.03. 2019/****Warszawa****IMIĘ I NAZWISKO:**

STANOWISKO/DZIAŁ:

TEL..... FAX:.....

E-MAIL:

IMIĘ I NAZWISKO:

STANOWISKO/DZIAŁ:

TEL..... FAX:.....

E-MAIL:

IMIĘ I NAZWISKO:

STANOWISKO/DZIAŁ:

TEL..... FAX:.....

E-MAIL:

IMIĘ I NAZWISKO:

STANOWISKO/DZIAŁ:

TEL..... FAX:.....

E-MAIL:

DANE DO FAKTURY

FIRMA:

UL./SKR.POCZTOWA:

NIP:

KOD POCZT./MIEJSC.:

OSOBA DO KONTAKTU:

PODANIE JEJ DANYCH UŁATWI KONTAKT W SPRAWACH ORGANIZACYJNYCH

IMIĘ I NAZWISKO:

STANOWISKO/DZIAŁ:

TEL..... FAX:.....

E-MAIL:

Komu jeszcze Pani/na zdaniem możemy przesłać informacje o wydarzeniu:

IMIĘ I NAZWISKO:

STANOWISKO/DZIAŁ:

TEL..... FAX:.....

E-MAIL:

WARUNKI UCZESTNICTWA

KOSZTY UDZIAŁU W KURSIE PRZY ZGŁOSZENIU SIĘ:

Do 14.02.2019	Od 15.02.2019
1 995 PLN + 23% VAT Oszczędzasz 300 PLN	2 295 PLN + 23% VAT

Cena obejmuje: udział w szkoleniu, dokumentację, obiad podczas szkolenia. Ceny nie zawierają kosztów parkingu i noclegów.

Udział pracowników jednostek budżetowych w szkoleniach jest zwolniony z VAT w przypadku finansowania w przynajmniej 70% ze środków publicznych. Prosimy w takim przypadku o przesłanie oświadczenia.

 Oświadczam, że udział w zamówionym szkoleniu będzie opłacony w przynajmniej 70% ze środków publicznych.

PODPIS:

SPOSÓB PŁATNOŚCI:

Płatność na podstawie faktury proforma lub VAT na konto:

PKO Bank Polski S.A.: 08144013870000 000014952551

Upoważniam firmę Certified Global Education Sp. z o.o. do wystawienia faktury bez podpisu.

W przypadku odwołania zgłoszenia w terminie krótszym niż 14 dni przed rozpoczęciem kursu uczestnik zostanie obciążony pełnymi kosztami szkolenia. Możliwe jest bezpłatne delegowanie zastępstwa nawet w dniu rozpoczęcia zajęć. W przypadku odwołania zgłoszenia w terminie dłuższym niż 14 dni przed szkoleniem organizator zwróci 100% dokonanej wpłaty. Organizator zastrzega sobie prawo do odwołania kursu z przyczyn niezależnych oraz dokonywania zmian w projekcie szkoleniowym. W przypadku odwołania kursu przez Organizatora zobowiązuje się on do pełnego zwrotu dokonanych wpłat.

OSOBA AKCEPTUJĄCA UDZIAŁ:**IMIĘ I NAZWISKO:**

STANOWISKO/DZIAŁ:

TEL..... FAX:.....

E-MAIL:

Oświadczam, że zapoznałam/lem się z warunkami uczestnictwa i je akceptuję

DATA: PODPIS:

Wyrażam zgodę na otrzymywanie informacji od CGE na podane adresy e-mail (zgodnie z ustawą z dn. 29 sierpnia 1997 o ochronie danych osobowych - Dz. U. z 2002r. Nr 101, poz. 926 z późn. zm.)

DATA: PODPIS:



tel.: 22 651 80 75



fax.: 22 203 40 52



kom: 604 152 181



e-mail: info@certge.pl



www.certge.pl